

生涯学習・社会教育関係職員研修講座 第4回中堅職員研修 第3回公民館パワーアップ講座

平成28年11月10日(木) 青森県総合社会教育センター 第1研修室

平成28年11月10日(木)、青森県総合社会教育センターにて「生涯学習・社会教育関係職員研修講座 第4回中堅職員研修」及び「第3回公民館パワーアップ講座」を合同で開催しました。今回は山形県の NPO 法人きらりよしじまネットワーク 事務局長 高橋 由和 氏を講師にお迎えし、「若者を地域活動に呼び入れる方法～若者活動支援や人づくり～」と題して講義していただきました。後半は「ネットワークを生かす“新・まちづくり”」のテーマの下、演習を行いました。

市町村教育委員会職員や公民館職員を中心に県内各地より27名の参加者が集まり、受講者は真剣な表情で講義・演習に臨んでいました。



【講師 高橋 由和 氏】



【講義の様子】

1. 講義「若者を地域活動に呼び入れる方法～若者活動支援や人づくり～」 概要

○「きらりよしじまネットワーク」設立の経緯

- ・「きらり」の構想づくりは2002年に6人で始めた。人口減少に伴う社会変化や地域活力の衰退の中、人がつながる仕組みづくりと地域再生をねらい、2004年、自治会や婦人会等既存の様々な団体を一体化させ地区全世帯加入のNPO法人を設立することを住民に提案した。
- ・法人格取得を目指したのは、以下の理由による。
 - ①今後の地域づくりでは**経営の視点と知識**が必要になるため
 - ②**明確な将来像**のもと、**住民が参加する仕組み**をつくるため
 - ③**財源を確保**することが可能なため
 - ④**行政と対等な関係**で協働できるため
- ・住民に提案する際は、活字ではなく**マンガ**を用いて説明した。計画に反対する人には、あえて**計画策定の委員**をお願いした。これにより、反対する人の「**ガス抜き**」をすることができた。
- ・合意形成のための**住民ワークショップ**を継続して実施することにより地区住民の理解を得て、2007年に法人格を取得した。その後、徐々にマスコミに取り上げられ、住民にとっても励みになった。

○一体型地域運営組織のメリット

- ①**合意形成**の容易さ
- ②**人材育成**の一元化
- ③所々の手続きの**単純化・効率化**
- ④**責任の所在**の明確化
- ⑤**会議等の集約化**
- ⑥行政との**ワンストップ機能**（行政との交渉窓口を一元化すること）

○地域づくりの4つの仕組み

- ①**合意形成(ビジョンの共有)** … **合意形成に至る流れ**と自分が組織のどの部署に所属するのかを住民に理解してもらう。それぞれの事業では**PDCAサイクル**を有効に活用する。
- ②**人づくり(後継者・プレイヤー育成)** … **地域から推薦された若者**に研修を受けさせ、話し合いの中心になってもらう。「きらり」では、**組織を円滑に経営するための人材**と、**事業を円滑に運営するための人材**を育てている。住民が自ら実施したいことを事業化できると、参加者が自然に集まる。

- ③資金づくり(仕事) … 「きらり」のサービスは**受益者負担**である。補助金・助成金は次の準備をする起爆剤である。**住民が収入を得る仕組み**(コンビニ内の産直施設、地域食堂、6次産業への挑戦)を作る。
- ④つながる仕組み(ネットワーク) … 従来のピラミッド型の組織をとると、意図が住民に伝わりにくい。住民の参画と実践を保障するため、**フラット&ウェブ型**の組織で運営している。

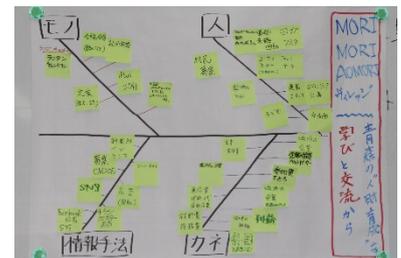
2. 演習「ネットワークを生かす“新・まちづくり”」 概要

1 アイスブレイク

①氏名、②仕事(役職)、③特技、④最近感動したことの4項目について自己紹介を行った。①②は公的な項目、③④は私的な項目であり、ネットワークづくりには③④の**私的な項目が大いに重要**となる。

2 まちづくりイベントの企画案作成

- ①まちづくりに関して、自分が実施してみたいイベントをA4の用紙にまとめる。
- ②企画したイベントを参加者全員に紹介する。
- ③一緒に実施できそうなイベントごとに、グループを作る。
- ④グループでひとつのイベントを企画・検討する。その際に、**特性要因図(フィッシュボーン)**を作成する。



【作成した特性要因図】

3 プレゼンテーション

グループで検討したイベントを参加者全員に紹介する。



【演習の様子】

〈参加者のアンケートから〉

- ・人材育成がひとつのストーリー…、感動しました。
- ・若者が研修や勉強会に参加できるシステムがとてもよい。
- ・何をやるにも資金集めが大変であるが、その手法が参考になりました。全てが新しい研修内容で、非常に勉強になりました。
- ・仕組みづくり、仲間づくり、お金づくりなど、大いに参考になりました。
- ・大変貴重なお話を聞きました。ワークショップも楽しく行えました。
- ・人間にしかできないことがますます重要になると感じました。